



PROGRAMME:
DEUXIEME SERIE D'ATELIERS ET DE
RENCONTRES INTERINSTITUTIONNELLES

Projet-pilote « Renforcement des capacités
institutionnelles pénales et sécuritaires haïtiennes » financé
par les Affaires Mondiales Canada (AMC)

Du 19 au 25 juin 2018

Stephen Baranyi, Roberson Edouard, Arnaud Dandoy

Introduction

Ce document présente le programme d'activités prévues dans le cadre de la deuxième série d'ateliers et de rencontres interinstitutionnelles, du projet-pilote « Renforcement des capacités institutionnelles pénales et sécuritaires haïtiennes » financé par les Affaires Mondiales Canada (AMC).

Le projet et son contexte

Ce projet pilote vise à « renforcer les capacités des institutions haïtiennes clés dans le domaine de la justice et de la sécurité et particulièrement leurs capacités de collecte, d'analyse, de partage et d'utilisation stratégique des données probantes de ce secteur. » Il se déroulera sur une période d'environ 15 mois (du 15 janvier 2018 au 31 mars 2019).

En guise de récapitulatif, **les objectifs spécifiques du projet consistent à :**

- 1) Renforcer la capacité des institutions au cœur de l'État de droit (notamment la Police Nationale, le Ministère de la Justice et de la Sécurité Publique, le Ministère à la Condition Féminine et des Droits des Femmes, l'Office de Protection du Citoyen, le RNDDH et le BDHH) de produire et de gérer des données stratégiques qui alimenteront la conception, la mise en œuvre et le suivi de certaines réformes en cours ;
- 2) Accroître l'accès du public haïtien aux rapports institutionnels contenant des données probantes et sexospécifiques ;
- 3) Poser les bases de changements durables dans le secteur.

Ce projet repose sur l'hypothèse selon laquelle l'amélioration de la capacité organisationnelle des institutions haïtiennes de justice et de sécurité en matière de production, de sauvegarde, de partage et d'utilisation de données probantes contribuera au renforcement de l'État de droit en Haïti. En renforçant les savoirs et savoir-faire de nos partenaires, nous voulons provoquer une bonification des objectifs des politiques publiques et des cadres normatifs qui orientent l'action publique, une amélioration des instruments de mise en œuvre des politiques publiques, notamment en y intégrant les préoccupations de genre et en renforçant les cadres institutionnels qui structurent l'action publique dans ce secteur.

Évaluation des premiers ateliers

Les évaluations complétées par les 14 participant-e-s à la fin des premiers ateliers indiquent qu'ils et elles ont globalement apprécié la formation offerte du 20 au 22 février 2018. La majorité trouva la formation utile ou très utile. Du point de vue d'apprentissage individuel et institutionnel, plus de 70 % trouvèrent la formation en collecte, traitement et utilisation des données utiles ou très utiles. Quant aux ateliers portant sur l'autodiagnostic préliminaire des capacités de chaque institution en matière de collecte, traitement, analyse et utilisation des données ainsi que la production et gestion des données sensibles au genre, l'ensemble des participants sondés les considérèrent utiles ou très utiles.

Pour les ateliers en juin, l'ensemble des participant-e-s ont indiqué qu'il/elles souhaiterait qu'on fasse un retour sur la formation relative à la collecte, le traitement et l'utilisation des données, ainsi que sur la formation pour la gestion des données sensibles aux genres. Certain-e-s considérèrent qu'il serait utile d'ajouter des études de cas plus précises en fonction des institutions concernées, afin de faciliter l'intégration des connaissances acquises. Ceci en plus d'introduire des nouvelles notions relatives à la production de rapports et de « policy briefs » par les institutions de la chaîne pénale haïtienne.

Les ateliers et la rencontre du Comité coordinateur en juin 2018

Dans le cadre de ce projet, une deuxième série d'ateliers est prévue pour le 20, 21 et 22 juin 2018, avec les institutions statutaires et non gouvernementales clés dans le domaine de la sécurité et de la justice en Haïti. La soirée du 19 juin, nous prévoyons aussi la deuxième rencontre du Comité coordinateur avec les cadres des sept institutions partenaires dans le projet.

Objectifs des deuxièmes ateliers

Le but de cette deuxième série d'ateliers est de faire un retour sur certaines thématiques abordées en février et de fournir une nouvelle mini formation afin de **renforcer les capacités des institutions participant-e-s en matière de production, de traitement et de partage des données probantes par le biais des rapports pour les décideurs et/ou pour un public plus large.**

Au terme de cette deuxième série d'ateliers, les partenaires devront donc:

- 1) **Peaufiner un plan pour répondre à un besoin d'appui technique, par institution partenaire**, dans le cadre du projet et notamment des stages dans chaque institution ;
- 2) **Peaufiner un plan pour appuyer chaque institution dans la préparation d'un rapport thématique** sur une question stratégique pour le secteur (par exemple sur le détention préventive et prolongée, ou sur l'accès genré à la justice et à la sécurité publique) ;
- 3) **Avancer vers une décision collective sur la création d'un réseau interinstitutionnel** (notamment dans la rencontre du Comité coordinateur).

Stratégies d'enseignement

Dans le cadre de cette deuxième série d'ateliers, nous combinerons trois méthodes d'apprentissage :

- 1) **Des exposés magistraux sur le thème du jour** : Les notions théoriques de base liées aux compétences à développer seront exposées par des experts-animateurs ;
- 2) **Des études de cas** : Des exemples pratiques basés sur des cas d'espèce seront utilisés pour permettre aux participants de faire le lien entre les notions théoriques et leur application en Haïti ;
- 3) **Des travaux en groupes institutionnels et des discussions en plénière**: Les aptitudes des participants seront mises à contribution et renforcées dans le cadre d'exercices pratiques à partir de la situation de leurs institutions respectives. Les participants seront invités à appliquer les notions apprises à leur travail et dans la perspective de développement de leur institution.

Équipe d'experts-animateurs

Pour la réussite de cette série d'ateliers, nous mettrons à contribution notre équipe d'experts:

- Stephen Baranyi : professeur à l'Université d'Ottawa et directeur du projet
- Arnaud Dandoy : professeur à l'UEH et coordinateur local du projet
- Roberson Édouard : professeur à l'Université Laval et directeur adjoint du projet
- Danièle Magloire : professeur à l'Université Quisqueya, spécialiste en genre et en plaidoyer

Chronogramme d'activités

Mardi 19 juin 2018 (Lieu : Hôtel Plaza, Champ de Mars)

18 :00 – 20 :00 : **Souper et rencontre du Comité coordinateur** (des partenaires du projet)

Mercredi 20 juin 2018 (Lieu : Locaux du RNDDH, 9 rue Rivière)

9 : 00 - 10 :30

- Auto-présentations des experts et des partenaires
- **Mise à jour sur le projet** (AD)
- Présentation de la deuxième série d'ateliers et validation de l'OJ (SB)

10 : 30 - 10 :45 **PAUSE**

10 : 45 - 12 :30

- **Retour sur la collecte, le traitement et l'utilisation des données** (RÉ)
 - Concepts clés abordés en février
 - Étude de cas : les statistiques policières en Haïti
- Discussion en plénière

12 :30 – 13 :30 **DINER informel (assumé par le projet)**

13 : 30 - 15 :00

- Bref retour sur des **besoins d'appui technique** identifiés en février, dans le cadre des auto diagnostics institutionnels préliminaires (AD)
- Travail en groupes institutionnels: Présentation des possibilités d'appui technique par les stagiaires et leurs encadreurs; discussion

15 : 00 - 15 :15 **PAUSE**

15 : 15 – 16 : 00

- **Mini exposé des plans d'appui technique, par groupe institutionnel**
- Discussion en plénière et synthèse des experts (AD)

Jeudi 21 juin 2018 (Locaux du RNDDH, 9 rue Rivière)

9 : 00 - 10 :30

- **La production et la diffusion de rapports** probants et sensibles au genre, sur la sécurité et la justice: **Principes & pratiques haïtiennes** (SB & DM)

10 : 30 – 10 :45

- **PAUSE**

10 :45 – 12 :30

- **La production et la diffusion de rapports** probants et sensibles au genre, sur la sécurité et la justice: **Comment faire ?** (SB & DM)

12 : 30 - 13 :30	DINER informel (assumé par le projet)
13 : 30 - 14 :45	<ul style="list-style-type: none"> • Les États généraux de la Nation : Une opportunité? (représentant de l'équipe qui dirige les EGN, a confirmer); discussion en plénière
14 : 45 - 15 :00	PAUSE
15 : 00 - 16 :30	<ul style="list-style-type: none"> • Visite inter institutionnelle. Le RNDDH: Mission & programmes, notamment le plaidoyer, les rapports et le site web (à confirmer)
Vendredi 22 juin 2018 (Locaux de L'OPC, 145, Av. John Brown, Lalue)	
9 : 00 - 10 : 30	<ul style="list-style-type: none"> • Bref retour sur des besoins d'appui substantiels identifiés en février, dans le cadre des auto diagnostiques institutionnels préliminaires (SB) • Travail en groupes institutionnels : Elaboration des plans d'appui substantiels (pour la production et la diffusion de rapports thématiques et/ou de « policy briefs ») d'ici le Colloque en février 2019
10 : 30 - 10 :45	PAUSE
10 : 45 - 12 : 30	<ul style="list-style-type: none"> • Mini exposés des plans pour la production de rapports thématiques et/ou de « policy briefs », par groupe institutionnel • Discussion en plénière et commentaires des experts
12 : 30 - 13 :30	DINER (assumé par le projet)
13 : 30 - 14 :45	<ul style="list-style-type: none"> • Derniers exposés institutionnels et commentaires des experts, en plénière
14 : 45 - 15 :00	PAUSE
15 : 00 - 16 :00	<ul style="list-style-type: none"> • Synthèse des prochaines démarches, en plénière (AD/RE/SB) • Évaluation des ateliers • Clôture des ateliers.
Lundi 25 juin 2018	
10 : 00 - 12 :00	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi bilatéral avec les partenaires et/ou stagiaires (au besoin)
12 : 00 - 14 :00	<ul style="list-style-type: none"> • Rencontre du Comité exécutif
15 : 00 - 16 :00	<ul style="list-style-type: none"> • Réunion de travail